



Zpráva o ukončení realizace projektu „Posílení kapacity místních a regionálních orgánů při plánování a realizaci programů ve Zlínském kraji“ aneb „Partnerství pro novou strategii Zlínského kraje“

Realizace projektu SROP 3.3

Zlínský kraj, Odbor strategického rozvoje kraje, oddělení koncepcí a absorpční kapacity v letech 2004 až 2007 úspěšně realizoval projekt „Partnerství pro novou strategii Zlínského kraje“, registrační číslo žádosti CZ.04.1.05/3.3.00.1/2324.

Tento projekt byl spolufinancován ze Strukturálních fondů EU (75 % uznatelných nákladů), v rámci Společného regionálního operačního programu (SROP), priority 3. Rozvoj lidských zdrojů, opatření 3.3. Posílení kapacity místních a regionálních orgánů při plánování a realizaci programů, státního rozpočtu ČR (12,5 % uznatelných nákladů) a z rozpočtu Zlínského kraje (12,5 % uznatelných nákladů).

Projekt byl zahájen 1.10.2004 a fyzická realizace byla ukončena 30.11.2007. Následně 10.1.2008 na pobočku Centra pro regionální rozvoj Olomouc (CRR) byla předána Závěrečná zpráva za celou realizaci projektu. Po kontrole ze strany CRR a Ministerstva pro místní rozvoj ČR bylo provedeno finanční vypořádání projektu a dne 5.5.2008 byla na účet kraje převedena poslední platba. Projekt byl realizován v 5 etapách a celkové náklady původně byly ve výši 32.390.202,- Kč. Nakonec za celé období realizace projektu Zlínský kraj vyčerpal finanční částku ve výši **30.352.937,- Kč** (tedy 94 % celkového rozpočtu projektu).

Projekt měl realizaci svých aktivit dopad na celé území Zlínského kraje s částečným přesahem i do okolních regionů. V rámci projektu bylo možno z jeho cílů a výstupů vytýčit dvě základní linie podstatné a srozumitelné pro partnerské subjekty.

První z nich se týkala zlepšování komunikace mezi krajem a subjekty navzájem. Díky možnosti vyjádřit se, vznést připomínky, náměty a upozornit na problémy ze svého zájmového sektoru mohly být objektivní záležitosti zapracovány do nově vznikajících strategických dokumentů kraje. Projekt tedy umožnil vytvořit udržitelný rámec pro nové programovací období 2007-2013.

Druhou linií byla opatření vedoucí ke zvýšení absorpční kapacity programů. V praxi to znamená snahu podpořit co možná největší počet podaných, schválených a realizovaných projektů hrazených ze Strukturálních fondů EU, které přispějí k rozvoji regionu a spokojenosti jeho občanů. Každý takový projekt má poměrně složitý životní cyklus a náročnou administrativu, kterou lze přenechat specializovaným firmám, nicméně projekt „Partnerství pro novou strategii Zlínského kraje“ nabídl svým partnerům i široké veřejnosti vzdělávací programy a poradenskou činnost, díky níž byli schopni svůj projekt zvládnout z velké části vlastními silami. Vytvoření sítě regionálního partnerství tak přineslo nejen možnost čerpání výstupů z projektu, ale zejména čilou spoluprací mezi institucemi, tok informací, zabránilo duplicitním řešením téže problematiky, vyzdvihlo projekty prospěšné pro větší počet příjemců nad zájmy jednotlivců a zajistilo podporování projektů.

Celkovým cílem projektu bylo vytvoření regionálního partnerství, které umožní efektivně využívat stávající, ale především budoucí zdroje a posílí tak celkovou absorpční a administrativní kapacitu regionu především ve vazbě na programovací období 2007 – 2013. Celý projekt byl rozdělen do 5 základních cílů a v rámci každého cíle bylo realizováno několik dílčích aktivit.

Cíl č. 1 – Vybudování krajského rozvojového partnerství

V rámci tohoto cíle bylo vytvořeno partnerství ve všech sektorech (tedy ve veřejné správě, neziskovém i podnikatelském sektoru). Zlínský kraj uzavřel celkem 30 partnerských smluv s následujícími subjekty :

- 13 partnerských smluv s III. obcemi Zlínského kraje na zřízení pozice euromanažera (Kroměříž, Bystřice pod Hostýnem, Holešov, Uherské Hradiště, Uherský Brod, Vsetín, Rožnov pod Radhoštěm, Valašské Meziříčí, Zlín, Luhačovice, Otrokovice, Vizovice a Valašské Klobouky);
- 4 partnerské smlouvy v neziskovém sektoru (Centrum pro komunitní práce Zlín, Společnost pro komunitní práce Vsetín, Knihovna Kroměřížska Kroměříž a Tradice Bílých Karpat Hostětín);
- 4 partnerské smlouvy pro oblast cestovního ruchu (Region Slovácko Uherské Hradiště, Město Vsetín, Magistrát města Zlína a Kroměřížsko – sdružení pro cestovní ruch Kroměříž);
- 4 partnerské smlouvy v podnikatelském sektoru (Obchodní hospodářská komora Zlín, Obchodní hospodářská komora Vsetín, Obchodní hospodářská komora Uherské Hradiště a Obchodní hospodářská komora Kroměříž);
- 2 partnerské smlouvy pro oblast podpory přípravy projektů (Regionální rozvojová agentura Zlín – příprava projektů ve veřejné správě a Institut pro regionální spolupráci Brno – příprava projektů v neziskovém sektoru);
- 1 partnerská smlouva na oblast vzdělávání (Střední odborná škola Otrokovice);
- 1 partnerská smlouva - odborná pomoc při úvodní konferenci (Zastoupení Zlínského kraje v Bruselu).
- 1 partnerská smlouva na pomoc při zpracování Komunikační strategie Zlínského kraje (Univerzita Tomáše Bati Zlín)

Mezi nejdůležitější činnosti, které partneři projektu vykonávali, patřily konzultace projektových záměrů s potenciálními žadateli o finanční podporu ze SF EU, sběr projektových záměrů, pomoc při organizačním zajištění vzdělávacích akcí, informační činnost ve svém regionu apod.

Např. euromanažeři z rozpočtu projektu měli hrazeno 75 % mzdových nákladů a za dobu své působnosti provedli celkem 1134 konzultací projektových záměrů a sesbírali 383 projektových záměrů od potenciálních žadatelů a Obchodní hospodářské komory provedly 505 konzultací a sesbíraly 114 projektových záměrů.

Cíl č. 2 - Programová a implementační připravenost Zlínského kraje na programovací období 2007 – 2013

V rámci tohoto cíle byla zpracována prvotní verze Regionálního operačního programu NUTS II Střední Morava a podklady k Integrovaným plánům rozvoje měst a následně pak projednání těchto dokumentů a připomínkování jednotlivých verzí (workshopy a semináře v okresních městech s tématem ROM SM).

Mezi další materiály, které byly v rámci tohoto cíle zpracovány byly např. „**Analýza cílových skupin věnovaná problematice SF EU**“. Cílem bylo vypracování analýzy zaměřené na získání podnětů ze tří cílových skupin (veřejná správa, neziskový a podnikatelský sektor) formou dotazníkového šetření. Dotazník a jeho obsah odpovídal potřebám spojených zejména s přípravou na využití finančních prostředků strukturálních fondů EU v letech 2007 – 2013 ve Zlínském kraji.

„**Zpracování návrhu priorit Zlínského kraje na období 2007 – 2013**“. Pro úspěšnou realizaci a zpracování dokumentu bylo vytvořeno 11 tématických pracovních skupin, které se přímo podílely na zpracování dokumentu. V rámci rychlejší komunikace a možnosti sledovat všechny témata bylo vytvořeno diskusní fórum pro členy pracovních skupin, kteří diskutovali nad podněty jednotlivých členů skupiny a taktéž i zpracovatele.

„**Aktualizace Programu rozvoje cestovního ruchu Zlínského kraje**“. Výsledkem práce byla Aktualizace Programu rozvoje cestovního ruchu, definování priorit, cílů se zdůvodněním jejich relevance a reálnosti jejich dosažení. Aktualizace zahrnuje stanovení priorit a cílů pro období 2006 – 2013. Klíčovým prvkem, který musí aktualizace zohledňovat a co bude výsledkem přepracování, je popis, zdůvodnění a stanovení priorit ve vztahu, jakým způsobem cestovní ruch přispěje k ekonomickému rozvoji kraje spolu s tvorbou či udržením pracovních míst

„**Zpracování metodiky na komunikaci v rámci projektu**“ Cílem bylo zpracování návrhu pro řízení a komunikaci, pro zabezpečení prací v rámci 3 úrovní projektových týmů v souvislosti s realizací projektu (projektový tým, odborné skupiny a partnerské subjekty).

Cíl č. 3 – Zvyšování projektové kapacity regionu

V rámci tohoto cíle probíhaly různé formy pracovních setkání s partnery, konference (úvodní i závěrečná) a především aktivity na podporu přípravy projektů z oblasti veřejné správy, neziskového sektoru, podnikatelského sektoru a organizací zřízených Zlínským krajem. Stěžejní aktivity na podporu přípravy projektů byly sběr a tvorba databáze projektových záměrů, vzdělávací aktivity, individuální konzultace projektových záměrů a především metodická a konzultační pomoc při tvorbě vlastních projektů.

Proběhla také závěrečná konference s názvem „**2007 – 2013...Šance pro Zlínský kraj**“. Cílem této konference bylo poskytnout všem potenciálním žadatelům o dotace z fondů Evropské unie maximum aktuálních informací, které by jim napomohly k lepší orientaci v dané problematice. Naší snahou bylo pozvat zástupce řídicího orgánů jednotlivých operačních programů, aby nám sdělili především informace týkající se pravidel čerpání dotací z jednotlivých dotačních programů.

Cíl č. 4 – Vzdělávací aktivity projektu

V rámci tohoto cíle proběhly semináře, školení, workshopy i akreditované vzdělávací programy (po jejichž absolvování obdrželi účastníci certifikát) realizované Zlínským krajem a nebo partnery projektu. Školení byla především zaměřena na oblast projektového řízení, příprava projektových záměrů, zadávání veřejných zakázek, veřejná podpora, dotační management, vzdělávací a tréninkový program pro euromanažery (ten se skládal ze 7 bloků vždy po 3 dnech a euromanažer zde získali kompletní přehled od problematiky SF EU, přes regionální politiku ČR až po zpracování projektového záměru, studie proveditelnosti či analýzy nákladů a přínosů). Během celé realizace projektu bylo uskutečněno 221 seminářů a školení.

Cíl č. 5 – Řízení veřejné správy a komunikační strategie

V rámci tohoto cíle proběhly aktivity k zavádění moderních metod řízení do veřejné správy nebo zpracování Komunikační strategie Zlínského kraje. Mezi nejzákladnější metody řízení veřejné správy patří např. CAF, Balanced Scorecard (BSC), Benchmarking, projektové řízení a další.

Všech 5 cílů projektu se vzájemně prolínalo a plynule na sebe navazovalo.

Monitorovací ukazatele (indikátory projektu)

Závazným výstupem projektu bylo naplnění povinných monitorovacích ukazatelů dle Rozhodnutí (smlouvy) uzavřené mezi Zlínským krajem a Ministerstvem pro místní rozvoj ČR na realizaci projektu. Nám se podařilo naplnit všechny povinné monitorovací indikátory.

Počet akreditovaných osob			
závazný ukazatel	1590	skutečnost	1596
Počet přednášek, seminářů, workshopů			
závazný ukazatel	45	skutečnost	221
Úspěšní absolventi kurzů			
závazný ukazatel	80 %	skutečnost	97,4 %
Vytvořená pracovní místa muži			
závazný ukazatel	2	skutečnost	1
Vytvořená pracovní místa ženy			
závazný ukazatel	2	skutečnost	3
Vydané brožury a publikace			
závazný ukazatel	4	skutečnost	7
Vytvořené internetové portály			
závazný ukazatel	1	skutečnost	1
Počet vypracovaných studií			
závazný ukazatel	2	skutečnost	4

V rámci projektu byly vydány brožury a publikace :

- 1) Zavádění strukturálních fondů EU, Úspěšné evropské příklady ze soukromého i veřejného sektoru
- 2) Adresář nevládních neziskových organizací Kroměřížska
- 3) Tvorba projektů – příručka pro podnikatele
- 4) Příklady dobré praxe z neziskového sektoru Vsetínsko
- 5) Příklady dobré praxe z neziskového sektoru Uherskohradištsko
- 6) Příklady dobré praxe z neziskového sektoru Zlínsko
- 7) Příklady dobré praxe z neziskového sektoru Kroměřížsko

V rámci projektu byly zpracovány studie a analýzy :

- 1) Analýza cílových skupin věnována problematice SF EU (dotazníkové šetření)
- 2) Zpracování návrhu priorit Zlínského kraje na období 2007 – 2013
- 3) Aktualizace Programu rozvoje cestovního ruchu Zlínského kraje – zpracování analýzy
- 4) Zpracování metodiky na komunikaci v rámci projektu

Během celé realizace projektu bylo uskutečněno 29 výběrových řízení (zakázek malého rozsahu) ať už na partnery projektu nebo na dodavatele služeb, kteří se s námi společně podíleli na naplňování povinných výstupů projektu.

Při realizaci projektu jsme nezapomněli ani na velmi důležitou publicitu, proto bylo vydáno několik článků o projektu a zároveň neodmyslitelnou součástí byly i webové stránky www.novastrategiezk.cz, které v průběhu celé realizace projektu sloužily k prezentaci aktuálních informací o projektu, aktivitách pořádaných Zlínským krajem a partnery projektu.